



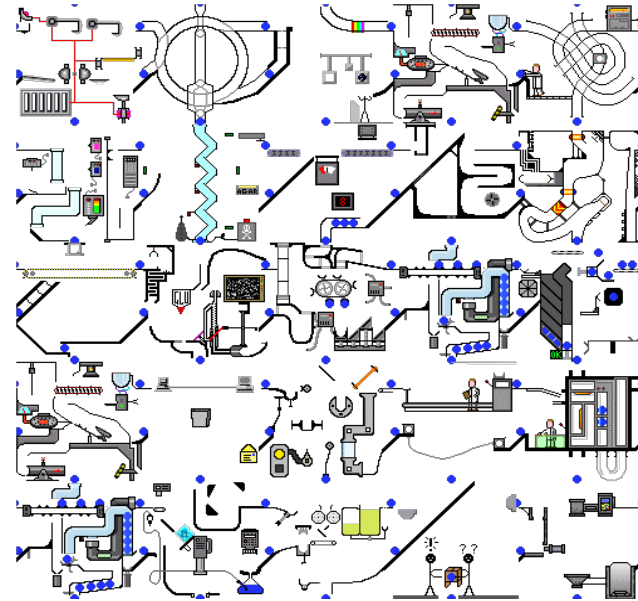
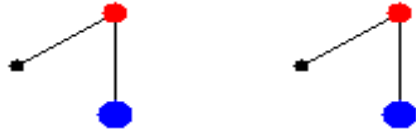
# Briljante Mislukkingen<sup>©</sup>

Samen Ondernemen, Samen Innoveren, Samen Leren

**Prof. dr. Paul Louis Iske, Universiteit Maastricht**  
CFO (Chief Failure Officer), Instituut voor Briljante Mislukkingen



# Toenemende Complexiteit



Dit vraagt om **Dynamisch Systemdenken**



# Omgaan met complexiteit

## Omgaan met Anderen

## Omgaan met Verandering

## Omgaan met Onzekerheid

# Omgaan met de Realiteit!



How Successful People Become  
Even More Successful!

# What Got You Here Won't Get You There

Discover  
the 20  
Workplace Habits  
You Need to  
Break

MARSHALL GOLDSMITH

"...Marshall's proven improvement process ROCKS!"  
—Alan Mulally, CEO, Ford Motor Company

WITH MARK REITER





# Een bekende formule

$$NT + OO = DOOO$$

Nieuwe Technologie  
Oude Organisatie

----- +

Dure Oude Organisatie

100%

Creativity Score

0

5

8

AGE

44

Retired

●

98 65 113

32 41 83

"Terminal Seriousness"

11

6

2

●

●

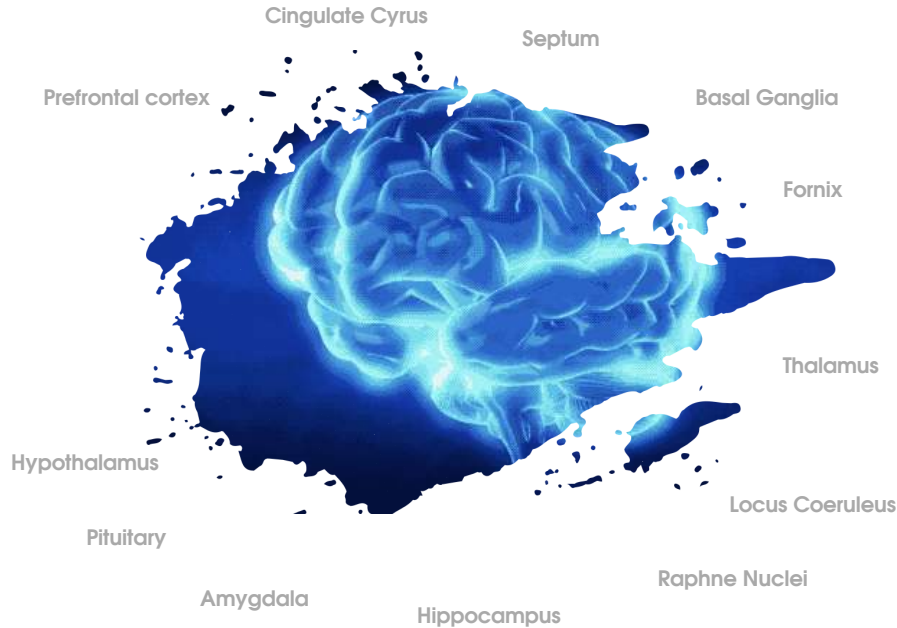


# 35 ways to kill innovation

1. Don't be ridiculous
2. We have already tried this
3. This is too expensive
4. That is impossible
5. That is not our responsibility
6. That is a too drastic change
7. We don't have time for this
8. This makes other things we do unnecessary
9. We are too small for this
10. This is not our problem
11. We have never tried this before
12. Let's be realistic
13. Why changing, everything goes well?
14. You are years ahead of your time
15. We are not ready for this yet
16. This is not in the budget
17. This is not according to our policies
18. We have to use the resources we have got
19. You can never make this happen
20. The management will never buy this
21. We will make a fool out of ourselves
22. Let's keep this for a while in our head
23. We always managed without it
24. Has somebody else tried this one?
25. In our organisation this will never work
26. Can you guarantee that this will work?
27. This idea is good, but you know our system..
28. This is the way we have done it for years
29. If we do this, than that should also be changed
30. This is something for later
31. Let somebody have a look on this
32. If this would be a good idea, somebody else would already have done it
33. We will never find somebody to do this for us
34. You will never find a customer for this
35. Since when are you the expert?



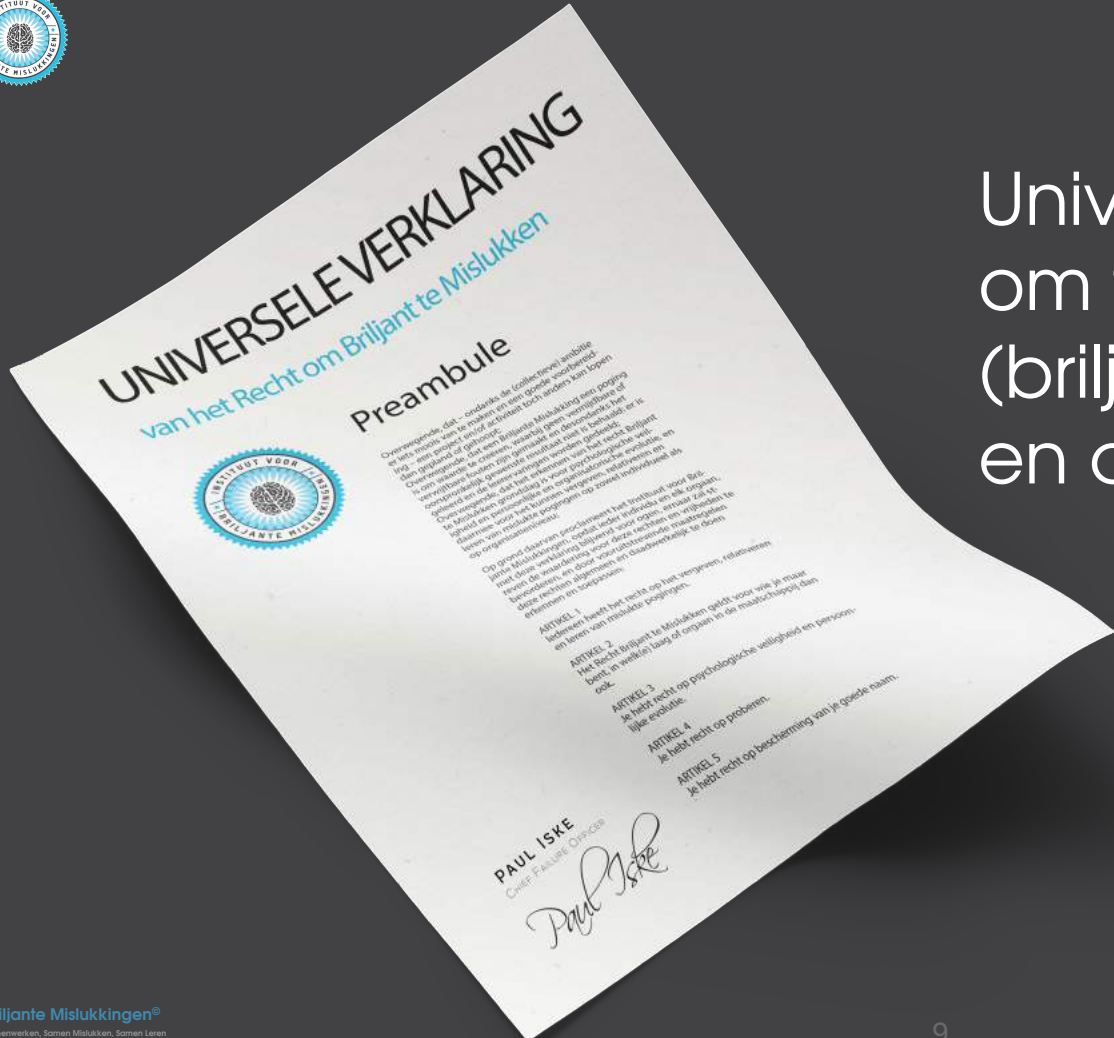
# Top 10 reasons for fear (USA)



1. Terrorist attacks
2. Spiders
3. Death
4. Failure
5. War
6. Heights
7. Crime/Violence
8. Being alone
9. The Future
10. Nuclear War







Universeel Mensenrecht  
om te proberen,  
(briljant) te mislukken  
en daarvan te leren





“  
MAY YOUR LIFE  
BE AS AWESOME AS  
YOU PRETEND IT IS  
ON FACEBOOK



## Your plan



## Reality





# Snel leren

Snelheid van Leren overtreft Snelheid van Verandering

L > V

Trial and error is soms de enige manier om vooruit te komen. Reflectie is een belangrijk mechanisme om te leren.

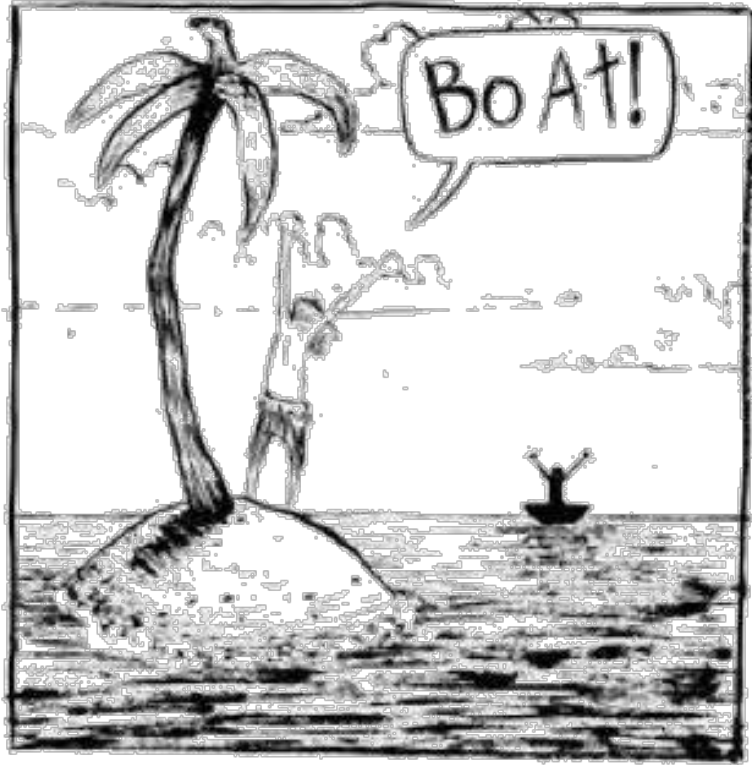


**FAIL** = **F**irst **A**ttempt **I**n **L**earning

“Sometimes you earn, sometimes you learn”



# Verschillende Perspectieven







# Van Faalkosten naar Faalopbrengsten

# Vernietig geen leeropbrengsten!





# Briljante Mislukkingen

$$BF = V \times I \times R \times A \times L$$

V = Visie

I = Inspiratie

R = Risicomanagement

A = Aanpak

L = Leren



## Definitie

Een Briljante Mislukking is een goed voorbereide poging om waarde te creëren, maar met een andere uitkomst dan gepland en een leereffect



# Zwemmer Maarten van der Weijden haalt finish Elfstedentocht niet (augustus 2018)

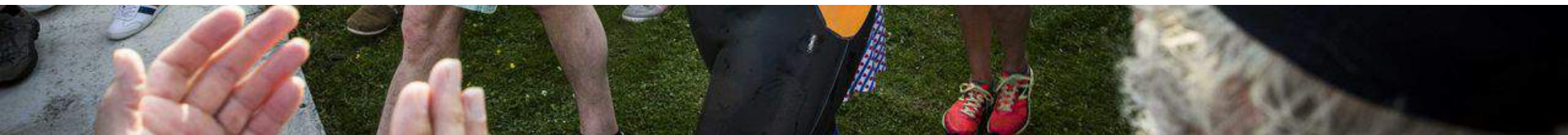


Foto: ANP





**Zwemmer Maarten van der Weijden heeft het geflikt (juni 2019)**











€144.000











# 16 Archetypes



*Junk*



*Olifant*



*Bananenschil*



*Rechter-  
hersenhelft*



*Generaal  
zonder leger*



*Verkeerde  
portemonnee*



*Canyon*



*Huid van  
de beer*



*Lege plek  
aan tafel*



*Brug van  
Honduras*



*Einstein  
punt*



*Zwarte zwaan*



*Gloeilamp*



*The Winner  
takes it all*



*Duiker van  
Acapulco*



*Boeren-  
dochter*



# Falen op Vier Niveaus

Stelsel Falen

Organisatie Falen

Team Falen

Individueel Falen







Een Briljante Mislukking is niets anders dan een goed voorbereide poging om iets te realiseren, maar met een andere uitkomst dan gepland en een leereffect.



# *Brilliant Failure Award*

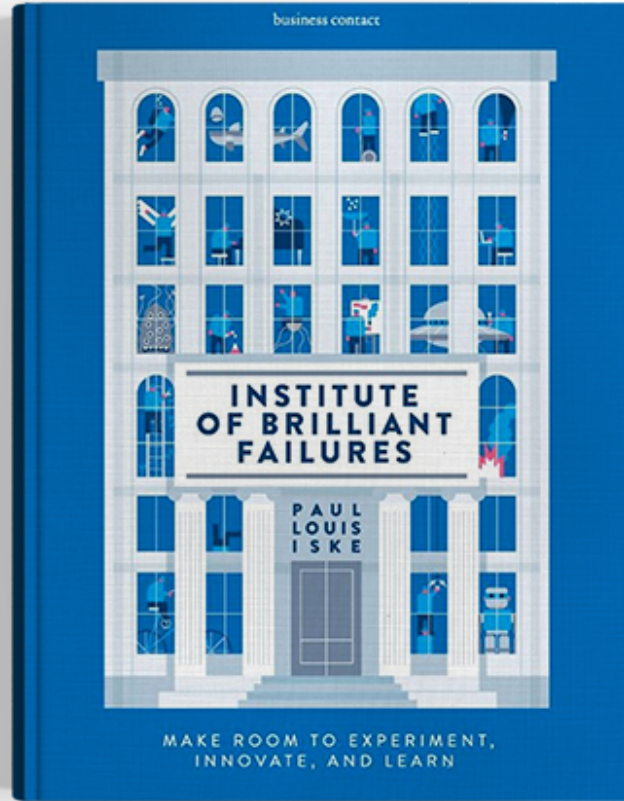
voor de meest waardevolle  
Briljante Mislukking binnen uw organisatie







# Briljant Mislukken is een OPTIE







# Briljant Mislukken is een NOODZAAK

